

## ИСТОРИЯ

**ТЕЛЕПЕНЬ С.В.**

### **К ВОПРОСУ О КОРПОРАТИВНЫХ СВЯЗЯХ И ЦЕННОСТЯХ РИМСКОГО НОБИЛИТЕТА (ЭПОХА ПРИНЦИПАТА)**

*Ключевые слова:* Древний Рим, Принципат, нобилитет, аристократия, корпоративные связи, этос, ценностные установки.

В статье анализируются особенности римского аристократического стиля поведения, образа жизни, мировоззрения в эпоху Принципата. Делается вывод, что признаки сообщества римского нобилитета реализовывались в качестве коллективной функции всей корпорации. Избыточно индивидуальное здесь подчинялось коллективному, будучи выражением деструкции внутренних связей данного сообщества, выражением несогласия с ценностными установками нобилитета.

**TELEPEN, S.V.**

### **TO THE QUESTION OF CORPORATE TIES AND VALUES OF THE ROME NOBILITY (AGE OF PRINCIPATE)**

*Keywords:* Ancient Rome, Principate, nobility, aristocracy, corporate ties, ethos, value orientations.

In the article analyzes the features of the Roman aristocratic style of behavior, lifestyle, outlook in the age of Principate. It is substantiates the conclusion that the signs of the community of Roman nobility was realized as a collective function of the entire corporation. Excessively individual here subordinated to the collective, being an expression of the destruction of internal ties of this community, an expression of disagreement with the value orientations of nobility.

---

**ТЕЛЕПЕНЬ СЕРГЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ** – кандидат исторических наук, доцент кафедры истории и методики преподавания истории Мозырского государственного педагогического университета им. И.П. Шамякина. Республика Беларусь, Мозырь  
**TELEPEN, SERGEY V.** – Ph.D. in History, Associate Professor, Department of history and a technique of teaching of history of Mozyrsky State Pedagogical University. Republic of Belarus, Mozyr (telepen\_serg@tut.by )

---

**ДЗУМАТОВА З.Р.  
МУХАДЖИРСТВО КАК ОДНО ИЗ ПОСЛЕДСТВИЙ КАВКАЗСКОЙ  
ВОЙНЫ**

*Ключевые слова:* переселение, Северный Кавказ, Турция, Кавказская война, миграция, горцы, ингуши, чеченцы.

В статье исследуется проблема мухаджирства горцев Северного Кавказа в Османскую империю во второй половине XIX века. Рассматривая данное явление, как одно из последствий Кавказской войны, автор анализирует общие причины переселения, его особенности. Главное внимание уделяется негативной составляющей, связанной с крайне тяжелыми условиями переселения и обусловленными ими человеческими жертвами. Обоснован вывод о том, что, в связи с перенесенными лишениями, дискредитировалась идея о справедливости и доброжелательном отношении российской администрации, с одной стороны, и о нерушимой мусульманской солидарности Османской империи, как заступницы всего исламского мира – с другой.

**DZUMATOVA, Z.R.  
MUHAJIRUN AS ONE OF THE CONSEQUENCES OF THE CAUCASIAN WAR**

*Keywords:* relocation, the North Caucasus, Turkey, the Caucasian war, migration, mountaineers, Ingush, Chechens.

In the article studies the problem of muhajirun of the North Caucasus mountaineers to the Ottoman Empire in the second half of the XIX century. Viewing this phenomenon, as one of the consequences of the Caucasian war, the author analyze the common causes of relocation, its features. The main attention focused on the negative component associated with the extremely difficult conditions of relocation and caused by its human casualties. It is substantiated the conclusion is that, in connection with the incurred privations, discredited the idea of justice and the friendly attitude of the Russian administration, on the one hand, and of the indestructible muslim solidarity of the Ottoman Empire, as a patroness of all Islamic world - on the other.

---

**ДЗУМАТОВА ЗАРЕТА РАШИДОВНА** - старший преподаватель кафедры истории России Ингушского государственного университета, старший научный сотрудник отдела Ингушской истории, Ингушского НИИ гуманитарных наук им. Ч. Ахриева.

**DZUMATOVA, ZARETA RASHIDOVNA** - Senior lecturer in the history of Russian, Ingush State University, senior fellow Ingush history, Ingush Research Institute of Humanities named after Ch.Ahriev ([z.dzumatova@mail.ru](mailto:z.dzumatova@mail.ru))

---

**АЛИЕВА М.Ф.**  
**ТЕРРОР В ПРОГРАММЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАРТИИ**  
**«ДАШНАКЦУТЮН» (конец XIX– начало XX вв.)**

*Ключевые слова:* революционный террор, партия «Дашнакцутюн», Южный Кавказ, революция 1905-1907 гг. в России.

В статье исследована проблема террористической деятельности партии «Дашнакцутюн» в имперский период российской истории. Автор анализирует программные установки партии, узаконившие террор как средство революционной борьбы, показывает практическое применение данных теоретических установок. Освещая работу партии «Дашнакцутюн» на Южном Кавказе в начале XX века и, особенно, в условиях революции 1905-1907 годов, автор приходит к выводу о том, что именно в это время дашнаки начали политику террора и геноцида против мусульманского населения Азербайджана.

**ALIEVA, M.F.**  
**TERROR IN THE PROGRAM AND ACTIVITIES OF THE PARTY**  
**"DASHNAKTSUTYUN" (THE END OF XIX - BEGINNING OF XX CENTURIES)**

*Keywords:* revolutionary terror, the party "Dashnaktsutyun", the South Caucasus, the revolution of 1905-1907 in Russia.

In the article researched the problem of the terrorist activities of the party "Dashnaktsutyun" in the imperial period of Russian history. The author analyzes the program settings of party, which legalized terror as a means of revolutionary struggle, shows the practical application of theoretical settings. Highlighting the work of the Party "Dashnaktsutyun" in the South Caucasus at the beginning of the XX century, and especially in the conditions of the 1905-1907 revolution, the author comes to the conclusion that exactly at this time the Dashnaks began a policy of terror and genocide against the Muslim population of Azerbaijan.

---

**АЛИЕВА МЕХРИБАН ФАХРАДДИН КЫЗЫ** – научный сотрудник Института Истории им. А.А. Бакиханова Национальной Академии наук Азербайджана.

**ALIEVA, MEHRIBAN FAKHRADDIN KYZY** - researcher of the Institute of History named after A.A. Bakikhanov of Azerbaijan National Academy of Sciences. The Republic of Azerbaijan, Baku (alieva.m@mail.ru).

---

**ПОПОВ Г.Г., ДАВИДОВ С.Г.  
ИЕРАРХИЯ ПОТРЕБЛЕНИЯ И РЕВОЛЮЦИОННЫЕ СОБЫТИЯ В  
РОССИИ В 1917-1918 ГГ.**

*Ключевые слова:* Российская империя, Октябрьская революция 1917 года, продразверстка, Первая мировая война, мобилизация экономики.

В статье рассматриваются механизмы и принципы формирования системы распределения продовольствия в России в период революционных потрясений 1917-1918 гг. Авторы считают, что Февральская революция 1917 года была вызвана во многом традиционными для Российской империи диспропорциями в распределении доходов, вызванными институциональной системой страны того времени. Показано, что впервые реквизиции продовольствия были задуманы и воплощены в жизнь армейским командованием при Временном правительстве. При этом не имели особого успеха даже попытки демонтажа рынка на заре деятельности правительства большевиков.

**POPOV, G.G., DAVIDOV, S.G.  
THE HIERARCHY OF CONSUMPTION AND THE REVOLUTIONARY EVENTS  
IN RUSSIA IN 1917-1918 YEARS**

*Keywords:* Russian Empire, the October revolution of 1917, requisitioning, the World war I, mobilization of the economy.

In the article viewed the mechanisms and principles of forming the system of food distribution in Russia during the revolutionary upheavals during 1917 - 1918 years. The authors believe that the February revolution of 1917 year was caused in many ways traditional for Russian Empire disproportions in the income distribution, caused by institutional system of country of such time. It is shown, that first time the requisitions of food was planned and implemented in life by the army command under the Provisional government. At that did not have a success even the attempted of dismantling of the market at dawn of activities of government of the Bolsheviks.

---

**ПОПОВ ГРИГОРИЙ GERMANOVICH** - кандидат экономических наук, доцент Московского технологического института (g.popov@mail.ru)

**ДАВИДОВ СТАНИСЛАВ ГЕННАДЬЕВИЧ** – доктор исторических наук, профессор, НИИ истории, экономики и права. Россия, Москва (s.davidov@mail.ru)

**POPOV, GREGORY, G.** - Ph.D. in Economics, Associate Professor, Moscow Technological Institute

**DAVIDOV, STANISLAV G.** - Doctor of History, Professor, History, Economics and Law Research Institute (HELRI). Russia, Moscow.

---

**ДОЛГИЕВА М.Б.**  
**РОЛЬ ИНГУШСКОГО ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ТЕХНИКУМА В**  
**СТАНОВЛЕНИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ИНТЕЛЛИГЕНЦИИ В 1920-1930-е гг.**

*Ключевые слова:* политика в сфере образования, культурная революция, национальная политика, национальные кадры, техникум, Ингушетия.

В статье рассматриваются проблемы развития системы образования и подготовки национальных кадров в Ингушетии в 1920-1930-е годы. На примере ингушского педагогического техникума выявлены основные проблемные моменты просветительской работы на начальном этапе существования советской власти, показаны приоритеты государственной политики в сфере образования и культуры. Анализируя основные аспекты деятельности педагогического техникума, из стен которого вышли первые ингушские учителя, писатели, просветители, автор обосновала вывод о том, что он сыграл большую роль в процессе подготовки национальных кадров и внес огромный вклад в развитие образования, просветительской мысли Ингушетии.

**DOLGIEVA, M.B.**  
**THE ROLE OF THE INGUSH PEDAGOGICAL TECHNICAL SCHOOL IN THE**  
**BECOMING OF NATIONAL INTELLIGENTSIA IN 1920-1930 YEARS**

*Keywords:* policy in the sphere of education, the Cultural Revolution, a national policy, national staff, technical school, Ingushetia.

In the article deals with the problems of the education system development and training of national staff in Ingushetia in 1920-1930-ies. On example of the Ingush Pedagogical Technical School shows the main problematic moments of outreach work in the initial phase of the existence of Soviet power, shows the priorities of the state policy in the sphere of education and culture. By analyzing the main aspects of activities of the Pedagogical Technical School, from the walls of which came the first ingush teachers, writers, educators, author substantiated the conclusion that he played a big role in the process of training of national staff and contributed a greatly contribution to the development of education, Enlightenment thought of Ingushetia.

---

**ДОЛГИЕВА МАРЕМ БЕЛАНОВНА** - кандидат исторических наук, профессор кафедры истории России Ингушского государственного университета.

**DOLGIEVA, MAREM B.** – Ph.D. in History, Professor of Department of History of Russian Ingush State University (Dmariam1966@mail.ru).

---

**ДРУЗЯКА А.В.**  
**СТАНОВЛЕНИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО**  
**НОТАРИАТА НА СЕВЕРО-ВОСТОКЕ РСФСР (1930-1960-е гг.)**

*Ключевые слова:* нотариус, Северо-Восток СССР, гражданский оборот, нотариальные действия, нотариальная контора.

На основе архивных документов в статье рассмотрены основные особенности формирования и деятельности органов государственного нотариата на Северо-востоке РСФСР в 1930-1960-е гг. Особое внимание уделено проблемам становления системы нотариальных органов, специфике их функционирования в указанный период. Сделаны выводы о значении института нотариата для формирования основ правового регулирования гражданских отношений в условиях Крайнего Севера.

**DRUZYAKA, A.V.**  
**THE BECOMING AND ACTIVITIES OF AGENCIES OF STATE NOTARIES IN**  
**NORTH-EAST OF RSFSR (1930-1960-IES.)**

*Keywords:* notary, North-East of the USSR, civil turnover, notarial actions, notarial office

On the basis of archival documents in the article viewed the main features of the formation, establishment and activity of agencies of state notaries in the North-East of the USSR in 1930-1960-ies. Special attention is paid to the problems of becoming of system of notary agencies, the specifics of its operation in specified period. It is makes the conclusions about the meaning of institute of notary for the formation of the foundations of legal regulation of civil relationships in the Far North.

---

**ДРУЗЯКА АНДРЕЙ ВИКТОРОВИЧ** - кандидат исторических наук, доцент кафедры истории России и специальных исторических дисциплин Благовещенского государственного педагогического университета ([druzyaka12@mail.ru](mailto:druzyaka12@mail.ru)).

**DRUZYAKA, ANDREY V.** – Ph.D. in History, Associate Professor of Russian history and special historical disciplines of Blagoveshchensk State Pedagogical University.

---

**ГРУШИНА А.Ф.  
АРХИМАНДРИТ БОРИС (ХОЛЧЕВ):  
ПУТЬ ПРАВОСЛАВНОГО ПОДВИЖНИКА**

*Ключевые слова:* Русская Православная Церковь, архимандрит Борис (Холчев), Психологический институт, Оптинское старчество, Ташкентская и Средне-Азиатская епархия.

В статье освещен жизненный путь, показаны особенности пастырского служения архимандрита Бориса (Холчева), прославление которого в лике святых сейчас готовится в Ташкентской и Узбекистанской епархии. Автор рассказывает о его научной работе, дает характеристику пастырской деятельности в московском храме святителя Николая в Клённиках (1927-1932 гг.), а затем в Средней Азии (1948-1971 гг.). На примере жизни архимандрита Бориса рассматриваются формы церковного служения на трудных этапах истории, связанных с гонениями на веру (в предвоенный период и в годы «хрущевских гонений»).

**GRUSHINA, A.F.  
ARCHIMANDRITE BORIS (HOLCHEV): THE WAY OF ORTHODOX ASCETIC**

*Keywords:* Russian Orthodox Church, Archimandrite Boris (Holchev), Institute of Psychology, Optina eldership, Tashkent and Middle Asian Eparchy.

In the article highlights the life way, shows the features of pastoral ministry Archimandrite Boris (Holcheva), glorification of whose among the saints now being prepared in the Uzbekistan and the Tashkent eparchy. The author tells about his scientific work, gives a characteristic of pastoral activity in the Moscow temple of St. Nicholas in Klenniki (1927-1932 ies.), and then in Middle Asia (1948-1971 ies.). On the example of the life of Archimandrite Boris viewed the forms of church ministry in the difficult stages of the history associated with the persecution of the faith (in the pre-war period and during the "Khrushchev's persecution").

---

**ГРУШИНА АННА ФИЛИППОВНА** – главный редактор журнала «Московский журнал: История государства Российского», Заслуженный работник культуры РФ, член Союза писателей России (anna@mosjour.ru)

**GRUSHINA, ANNA F.** - editor in chief of "Moscow journal: History of the Russian State", Honored worker of culture of the Russian Federation member of the Union of writers of Russia.

---

**ОСКОЛОК К.В.**  
**ВЛИЯНИЕ НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ**  
**НА УНИВЕРСИТЕТСКОЕ ХИМИЧЕСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ**  
**В СОВЕТСКОЙ РОССИИ**

*Ключевые слова:* Советская Россия, новая экономическая политика, университетское химическое образование.

В статье предпринята попытка показать влияние новой экономической политики правящей Коммунистической партии и Советского государства на развитие университетского химического образования в 1920-е гг. На основе широкого круга источников и литературы автор излагает свое видение основных проблем советской университетской химии исследуемого периода и деятельность профессорско-преподавательского корпуса по их преодолению. Представлены некоторые результаты научно-педагогической работы выдающихся ученых-химиков крупнейших советских университетов.

**OSKOLOK, K.V.**  
**THE INFLUENCE OF NEW ECONOMIC POLICY ON THE UNIVERSITY**  
**CHEMICAL EDUCATION IN THE SOVIET RUSSIA**

*Keywords:* Soviet Russia, new economic policy, university chemical education.

In the article makes the attempt to show the influence of new economic policy of ruling Communist party and Soviet state on development of university chemical education in the 1920th. On the basis of a wide range of sources and literature the author presents the vision of the main problems of the Soviet university chemistry of the studied period and activity of the professorial-faculty corpus for its overcoming. It is presented the some results of scientific-pedagogical work of outstanding scientists-chemists of the largest Soviet universities.

---

**ОСКОЛОК КИРИЛЛ ВЛАДИМИРОВИЧ** - кандидат химических наук, доцент кафедры аналитической химии Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова. Москва, Россия. (k\_oskolok@mail.ru)

**OSKOLOK KIRILL VLADIMIROVICH** - Candidate of Chemistry, Associate Professor of analytical chemistry of Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia.

---



**ТУРИЦЫН И.В.**  
**«ЕДИНЫЙ ФРОНТ ПОРАБОЩЕННЫХ НАРОДОВ»**  
**ИЛИ «ИНТЕРНАЦИОНАЛЬНЫЙ» ЭКСПЕРИМЕНТ**  
**УКРАИНСКИХ НАЦИСТОВ (1943 г.)**

*Ключевые слова:* коллаборационизм, радикальный украинский национализм, Организация украинских националистов, нацизм.

В статье освещена история организации и проведения радикальными украинскими националистами – бандеровцами «конференции угнетенных народов» в ноябре 1943 года (Ровенская область). Показано, что, в условиях наступления Красной Армии и начавшегося освобождения территории Украины, они попытались взять на себя роль объединителя всех антисоветских националистических движений. Однако пропагандистская акция, призванная, в первую очередь, сыграть на антисоветских настроениях западных союзников СССР, способствовать сближению с ними, на деле вылилась в план организации своего рода фашистского Интернационала. Причем на деле в процессе своей реализации она приобрела поистине карикатурный вид.

**TURITSYN, I.V.**  
**"UNIFIED FRONT OF ENSLAVED PEOPLES" OR "INTERNATIONAL"**  
**EXPERIMENT OF UKRAINIAN NAZIS (1943 YEAR)**

*Keywords:* collaboration, radical Ukrainian nationalism, the Organization of Ukrainian Nationalists, Nazism.

In the article highlights the history of the organization and carrying out by radical Ukrainian nationalists - Bandera "conference of enslaved peoples" in the November of 1943 (Rivne region). It is shown that, in conditions of the offensive of the Red Army and started of the liberation of the territory of Ukraine, they have tried to take on the role of unifier of all the anti-Soviet nationalist movements. However, the outreach action, designed, primarily, to play on the anti-Soviet sentiments Western allies of the USSR, to promote convergence with them, in fact resulted in a plan of the organization of a kind of fascist International. And in fact, in the process of its implementation, it has acquired a truly caricature appearance.

---

**ТУРИЦЫН ИГОРЬ ВИКТОРОВИЧ** - доктор исторических наук, профессор, президент НИИ истории, экономики и права. Россия, Москва (i.turitsyn@mail.ru)  
**TURITSYN, IGOR V.** – Doctor of History, Professor, President, History, Economics and Law Research Institute (HELRI). Russia, Moscow (ResearcherID: K-3043-2013)

---

**БАКЛАНОВ В.И.**  
**ЗАПАДНОУКРАИНСКИЕ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ДВИЖЕНИЯ В СССР**  
**(ВТОРАЯ ПОЛОВИНА 50-Х - 60-Е ГГ.)**

*Ключевые слова:* советская Украина, государственная национальная политика, этнонационализм, ОУН, униаты, украинофилы.

В статье анализируются процессы эволюции западноукраинского национализма во второй половине 50-х - 60-х годах. Раскрываются идеология, цели, задачи, тактика западноукраинского национализма, в том числе его экстремистского крыла, рассматривается практика борьбы с ним советского государства. Показано, что при фактическом попустительстве, а порой и откровенной поддержке украинских властей, на основе широкой реабилитации бывших активных участников радикальных националистических движений, начиная с 1950-х годов, на Украине происходила постепенная смычка откровенных националистов - «независимцев» с членами правящей партии. На этой основе начались процессы перерождения региональной партийной и государственной элиты, которые способствовали размыванию и вытеснению советской и социалистической идентичности.

**BAKLANOV, V.I.**  
**THE WEST-UKRAINIAN NATIONAL MOVEMENTS IN THE USSR**  
**(SECOND HALF OF 50'S - 60'S.)**

*Keywords:* Soviet Ukraine, the state national policy, ethnic nationalism, OUN, Uniates, Ukrainophiles.

In the article analyzes the processes of evolution of the west-ukrainian nationalism in the second half of the 50s - 60s. Reveals the ideology, goals, objectives, tactics west-ukrainian nationalism, including its extremist wing, is considered the practice to deal with it the by Soviet state. It is shown that at actual acquiescence, and sometimes outright support of the Ukrainian authorities, on the basis of the general rehabilitation of former active members of radical nationalist movements, since the 1950s, in Ukraine there was a gradual union of outspoken nationalists - "independents" with members of the ruling party. On this basis began the processes of regeneration of the regional party and government elite, which contributed to the erosion of the displacement of the Soviet and socialist identity.

---

**БАКЛАНОВ ВЯЧЕСЛАВ ИВАНОВИЧ** - кандидат исторических наук, доцент кафедры гуманитарных дисциплин и иностранных языков Института бизнеса Российского университета кооперации ([slava.home2010@mail.ru](mailto:slava.home2010@mail.ru); авт. сайт [historick.ru](http://historick.ru))

**BAKLANOV, VYACHESLAV I.** - Ph.D. in History, Associate Professor of humanities and foreign languages of the Institute of the Business, Russian University of Cooperation

---

# ЭКОНОМИКА

АЛЕКСЕЕВА И.А.

## ИННОВАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ СИСТЕМЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ КАК ОСНОВА ПОВЫШЕНИЯ ЕЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

*Ключевые слова:* человеческий капитал, система высшего образования, инновационное управление, инновации.

В статье анализируется и обобщается влияние инновационных процессов, происходящих в российской системе высшего образования, на ее человеческий капитал, поскольку в условиях экономического кризиса, именно человеческий капитал играет значительную роль в стабилизации и обеспечении последующего экономического роста. Поэтому так важно на всех уровнях управления и во всех отраслях экономики понимание значения человеческого капитала, а также поиска инновационных путей его увеличения и накопления. На основе характеристики использования разнообразных инноваций в высшей школе России, обоснован вывод о том, что перспективы ее развития связаны именно с комплексным инновационным управлением человеческим капиталом, базирующимся на современных коэволюционных подходах и оперативном учете актуальных инноваций.

ALEKSEEVA, I.A.

## THE INNOVATION MANAGEMENT OF HUMAN CAPITAL OF HIGHER EDUCATION SYSTEM AS THE BASIS OF INCREASING ITS EFFICIENCY

*Keywords:* human capital, higher education system, innovation management, innovations.

In the article analyzes and summarizes the impact of innovative processes occurring in the Russian system of higher education on its human capital, because in the conditions of economic crisis, exactly the human capital has a significant role in the stabilization and provision of further economic growth. Therefore, it is important at all levels and in all sectors of the economy an understanding the significance of the role of human capital, as well as the searching the innovative ways to its increase and accumulation. On the basis of the characteristic of the use of various innovations in the higher school of Russia, substantiated the conclusion that the prospects of its development are connected exactly with a complex and innovative management of human capital, on modern co-evolutionary approaches and operational accounting of actual innovations.

---

**АЛЕКСЕЕВА ИРИНА АЛЕКСАНДРОВНА** - кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента наукоемких производств Санкт-Петербургского университета аэрокосмического приборостроения ([alekseeva\\_ia@mail.ru](mailto:alekseeva_ia@mail.ru))

**ALEKSEEVA, IRINA A.** – Ph.D. in Economics, Associate Professor, Department of management science-intensive industries of St. Petersburg State University of Aerospace Instrumentation

---

**ПРОСКУРНИН С.Д.**  
**ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СОЗДАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ЗОН В**  
**ЗАКРЫТЫХ АДМИНИСТРАТИВНО-ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ**  
**ОБРАЗОВАНИЯХ**  
**(НА ПРИМЕРЕ ЗАТО Г. ЖЕЛЕЗНОГОРСК, КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ)**

*Ключевые слова:* социально-экономическое развитие, ЗАТО, формы государственной поддержки, финансирование конверсионных проектов.

Статья посвящена исследованию мер государственной поддержки закрытых административно-территориальных образований и рассмотрению их эволюции. На материалах г. Железногорск Красноярского края автор выделяет социально-значимые для ЗАТО направления финансирования, а также показывает, что особое значение в рассматриваемый период имели финансирование конверсионных проектов градообразующих предприятий и эффективное развитие предприятий малого и среднего бизнеса. Обоснован вывод о целесообразности придания ЗАТО статуса территорий опережающего социально-экономического развития.

**PROSKURNIN, S.D.**  
**ASSESSMENT OF EFFECTIVITY OF CREATION AND DEVELOPING OF THE**  
**INVESTMENT AREAS IN CLOSED ADMINISTRATIVE-TERRITORIAL ENTITIES**  
**(BY THE EXAMPLE OF CATE ZHELEZNOGORSK, KRASNOYARSK REGION)**

*Keywords:* economic-social development, closed administrative-territorial entity (CATE), state supports, conversion projects financing.

The article devoted to research of the measures of state support for closed administrative-territorial entities and review of their evolution. On the materials of Zheleznogorsk, Krasnoyarsk Region author highlights the socially important for the CATE trends of financing, and shows that of particular importance in the period under review had a financing of conversion projects of city-forming enterprises and the effective development of small and medium-sized businesses. It is substantiated the conclusion about the advisability of giving to CATE status of the territories of advancing social and economic development.

---

**ПРОСКУРНИН СЕРГЕЙ ДМИТРИЕВИЧ** – первый заместитель Главы Администрации ЗАТО г. Железногорск Красноярского края (proskurnin@adm.k26.ru)

**PROSKURNIN, SERGEY D.** - Deputy Head of Administration of closed administrative-territorial entity Zheleznogorsk, Krasnoyarsk region.

---

**АЛЕКСЕЕНКО А.Г.**  
**ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЫНКА СЛИЯНИЙ И**  
**ПОГЛОЩЕНИЙ**

***Ключевые слова:** рынок слияний и поглощений, функции рынка слияний и поглощений, корпоративный контроль, синергетическая теория, теория гордыни, реаллокация ресурсов, перераспределение прав собственности, эффективность, справедливая рыночная стоимость, премия поглощения, премия за контроль.*

В статье анализируется понятие рынка слияний и поглощений как самостоятельной экономической категории, обозначаются специфические черты его функционирования. Исследуются существующие теоретические концепции о процессах слияний и поглощений и их мотивах в связке с функциями рынка слияний и поглощений, обеспечивающих эффективность хозяйственных операций. В процессе анализа учитывается специфика изменений, происходящих на рынках, которые порождают слияния и поглощения.

**ALEKSEENKO, A.G.**  
**FEATURES OF FUNCTIONING OF THE MERGERS AND ACQUISITIONS MARKET**

***Keywords:** mergers and acquisitions market, functions of the mergers and acquisitions market, corporate control, synergy theory, hubris theory, reallocation of resources, redistribution of property rights, efficiency, fair market value, acquisition premium, control premium.*

In the article analyzed the features of the mergers and acquisitions market as an economic category, describes the specific features of its functioning. It is studied the existing teoretical concepts about the mergers and acquisitions market and its motives in conjunction with functions of the mergers and acquisitions market, provides the efficiency of economic operations. In the process of analysis considered the specific of changes in the markets, which cause the mergers and acquisitions.

---

**АЛЕКСЕЕНКО АНАСТАСИЯ ГЕРМАНОВНА** - аспирант Кубанского государственного технологического университета ([harbourage@yandex.ru](mailto:harbourage@yandex.ru))  
**ALEKSEENKO, ANASTASIA G.** - Ph.D. student, Kuban State Technological University

---

**КАРАВАЕВА Ю.С., НИКОНЕЦ О.Е., БОНДАРЬКОВА О.А., ЛЫСАК Е.В.  
РЕГИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА В  
УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА**

*Ключевые слова:* кредитный рынок региона, повышение качества кредитного портфеля, трансформация региональной банковской системы.

Статья посвящена проблеме функционирования банковского сектора в условиях нехватки финансовых ресурсов и нарастающих инфляционных и кредитных рисков, затрагивает особенности развития регионального банковского сегмента. Делается попытка трансформировать банковскую бизнес-модель с адаптацией к работе в условиях кризиса.

**KARAVAEVA Y.S., NIKONETS O.E., BONDARKOVA O.A., LYSAK E.V.  
REGIONAL ASPECTS OF DEVELOPMENT OF THE BANKING SECTOR IN THE  
CONDITIONS OF FINANCIAL AND ECONOMIC CRISIS**

*Keywords:* credit market of the region, improvement of quality of a loan portfolio, transformation of a regional banking system.

The article is devoted to a problem of functioning of the banking sector in the conditions of shortage of financial resources and the increasing inflationary and credit risks, mentions features of development of a regional bank segment. It is makes the attempt to transform a bank business model with adaptation to work in the conditions of crisis.

---

**КАРАВАЕВА ЮЛИЯ СЕРГЕЕВНА** – кандидат экономических наук, доцент Брянского государственного университета им. академика И.Г. Петровского.

**НИКОНЕЦ ОЛЕСЯ ЕВГЕНЬЕВНА** – кандидат экономических наук, доцент Брянского государственного университета им. академика И.Г. Петровского.

**БОНДАРЬКОВА ОЛЬГА АЛЕКСАНДРОВНА** – магистрант направления «Экономика» по программе «Финансы в банковской сфере», Брянский государственный университет им. академика И.Г. Петровского.

**ЛЫСАК ЕКАТЕРИНА ВЛАДИМИРОВНА** – магистрант направления «Экономика» по программе «Финансы в банковской сфере», Брянский государственный университет им. академика И.Г. Петровского.

**KARAVAYEVA, YULIA S.** - Ph.D. in Economics, Associate Professor, Bryansk State University named after academician I.G. Petrovsky (karavaevajs@ya.ru)

**NIKONETS, OLESYA E.** - Ph.D. in Economics, Associate Professor, Bryansk State University named after academician I.G. Petrovsky (nikon4832@mail.ru)

**BONDARKOVA, OLGA A.** - the undergraduate of the Economy direction according to the "Finance in the Bank Sphere" program of Bryansk State University named after academician I.G. Petrovsky (olga\_bondarkova@mail.ru)

**LYSAK, EKATERINA V.** - the undergraduate of the Economy direction according to the "Finance in the Bank Sphere" program of Bryansk State University named after academician I.G. Petrovsky (katrin080793@yandex.ru)

---

**КУШХОВА Б.А.**  
**СОСТОЯНИЕ ИННОВАЦИОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО РАЗВИТИЯ В**  
**СУБЪЕКТАХ СЕВЕРО-КАВКАЗСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА**

*Ключевые слова: инновационное развитие, промышленные сектора, региональное хозяйство, проектирование инновационно-промышленных комплексов.*

На материалах Северо-Кавказского федерального округа, в статье исследуется состояние и перспективы промышленного развития региона и Российской Федерации, в целом, в условиях неблагоприятных экономических условий периода 2014-2015 гг. Показано, что сегодня Кавказ рассматривается в основном как территория туризма и отдыха, при этом уделяется значительно меньшее внимание развитию промышленной и сельскохозяйственной базы. Исходя из того, что без формирования промышленности эффективное развитие Кавказа невозможно, автор обосновала вывод о том, что в первую очередь необходимо выявить отрасли и сектора региональной экономики, которые составляют инновационно-индустриальное ядро. Для создания конкурентоспособных продуктов предложено выделять следующие показатели: численность занятых, наличие сырьевой и производственной базы, квалифицированной рабочей силы, транспортных коммуникаций, хозяйственных связей (смежников, поставщиков проч.), научной и производственной базы.

**KUSCKHOVA, B.A.**  
**THE STATE OF INNOVATION-INDUSTRIAL DEVELOPMENT IN THE SUBJECTS**  
**OF NORTH CAUCASUS FEDERAL DISTRICT**

*Keywords: innovative development, industrial sectors, regional economy, design of innovation-industrial complexes.*

On materials of the North Caucasian Federal District, in the article explores the state of and prospects for industrial development of the region and the Russian Federation, generally, in the conditions of adverse economic conditions the period 2014-2015 gg. It is shown that today Caucasus is considered mainly as territory of tourism and recreation, at that paid much less attention to the development of industrial and agricultural base. Based on the fact that without the formation of industry the effective development of the industry of the Caucasus is impossible, the author has substantiated the conclusion that it is first necessary to identify the industries and sectors of the regional economy, which constitute the innovation-industrial core. To create competitive products proposed to allocate the following indicators: number of employees, the availability of raw materials and production base, skilled labor, transport and communications, economic ties (subcontractors, suppliers, etc.), the scientific and industrial base.

---

**КУШХОВА БЭЛА АМИРХАНОВНА** - кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика недвижимости и качества» Института Управления Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им. В.М. Кокова.

**KUSCKHOVA, BELA A.** - Ph.D. in Economics, Associate Professor, Department of "Economics of real estate and quality" of the Institute Management the Kabardino-Balkarian State Agricultural University named after V.M. Kokova ([bkusckha2@mail.ru](mailto:bkusckha2@mail.ru))

---

**ВЛАДИМИРОВ С.А., КУЛИКОВ А.Д., УШАКОВ М.В.,  
НОСКОВ-ДУКЕЛЬСКИЙ А.И., РЯЩЕНКО А.Б., ШАМАНСКАЯ О.В.  
О НАУЧНОМ ОБОСНОВАНИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ  
МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ**

*Ключевые слова: эффективность, макроэкономика, качество, политика, налоги.*

В статье представлено теоретическое обоснование возможности достижения максимально возможной общественной эффективности государственных расходов, инвестиций и налогов в идеальном состоянии сбалансированной открытой экономической системы. Предложенная модель всегда может привести в идеальном случае («нулевых потерь» общественной эффективности государственных расходов и инвестиций) к максимально возможному темпу экономического роста, что позволяет обосновать основные направления соответствующей макроэкономической (финансовой, налоговой, бюджетной и инвестиционной) политики.

**VLADIMIROV, S.A., KULIKOV, A.D., USHAKOV M.V.,  
NOSKOV-DUKELSKIY, A.I., RYASHCHENKO, A.B., SHAMANSKAJA, O.V.  
ABOUT SCIENTIFIC SUBSTANTIATION OF STRATEGIC TRENDS OF  
MACROECONOMIC POLICY**

*Keywords: efficiency; macroeconomic; quality; a policy; taxes.*

In the article showed the theoretical substantiation of the possibility of attainment of reaches the maximum possible public efficiencies of government spending, investments and taxes in perfect condition of open economic system. The proposed model can always bring in the ideal case («zero-loss" public efficiencies of state expenditure and investment) to the maximum possible tempo of economic growth, that allows you to substantiate the main directions of the relevant macroeconomic (financial, tax, budget and investment) policy.

---

**ВЛАДИМИРОВ С.А.** - доктор экономических наук, профессор кафедры общего менеджмента и логистики Северо-Западного института управления Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (РАНХиГС), академик Российской академии естествознания (ideal\_ideal@mail.ru).

**КУЛИКОВ А.Д.** - кандидат экономических наук, доцент кафедры общего менеджмента и логистики Северо-Западного института управления Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.

**УШАКОВ М.В.** - кандидат технических наук, доцент кафедры общего менеджмента и логистики Северо-Западного института управления Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.

**НОСКОВ-ДУКЕЛЬСКИЙ А.И.** - кандидат экономических наук, Северо-Западного института управления Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (ideal\_ideal@mail.ru).

**РЯЩЕНКО А.Б.** - кандидат экономических наук, профессор кафедры общего менеджмента и логистики Северо-Западного института управления Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.



**ШАМАНСКАЯ О.В.**- главный специалист отдела декларирования министерства промышленности, торговли и предпринимательства Нижегородской области.

**VLADIMIROV, S.A.** - Doctor of Economics, Professor, Department of General Management and Logistics, North-West Management Institute of the Russian Academy of National Economy Management and Public Administration under the President of the Russian Federation (RANEPA) Academician of the Russian Academy of Natural Sciences

**KULIKOV, A.D.** - Ph.D. in Economics, Associate Professor, Department of General Management and Logistics RANEPA.

**USHAKOV M.V.**, - Ph.D. in Economics, Associate Professor, Department of General Management and Logistics RANEPA.

**NOSKOV-DUKELSKIY, A.I.** - Ph.D. in Technical Sciences, Associate Professor, Department of General Management and Logistics RANEPA.

**RYASHCHENKO, A.B.** - Ph.D. in Economics, Professor, Department of General Management and Logistics RANEPA.

**SHAMANSKAJA, O.B.** - Chief Specialist of the declaration of the Ministry of Industry, Trade and Entrepreneurship of the Nizhny Novgorod region.

---

**ЭНЕЕВА М.Н., КУШХОВА Б.А.**  
**ВЫБОР ОПТИМАЛЬНОЙ ТРАЕКТОРИИ РОСТА РЕГИОНАЛЬНОЙ**  
**ЭКОНОМИКИ НА ОСНОВЕ КРИТЕРИЯ РЕСУРСНЫХ ОСНОВАНИЙ**

*Ключевые слова:* экономический рост, ресурсный контекст, ансамбль траекторий, оптимальная траектория.

В статье исследуется проблема разработки критериев оптимальной траектории экономического роста. Выдвинута гипотеза об ансамбле траекторий, формируемых факторами роста. Выявлены факторы и условия, формирующие экономический рост региональной экономике, проведена их формализация. Предложены основные принципы, с помощью которых проведено тестирование и калибровка ансамбля траекторий роста. Представлена авторская модель оптимальной траектории роста.

**ENEEVA, M.N., KUSHKHOVA, B.A.**  
**SELECTION OF THE OPTIMAL TRAJECTORY OF GROWTH OF REGIONAL**  
**ECONOMY BASED ON CRITERIA OF RESOURCE BASES**

*Keywords:* economic growth, resource context, ensemble of trajectory, optimal trajectory.

In the article studied the problem of developing criteria of the optimal trajectory of economic growth. It is launched the hypothesis about the ensemble of trajectories formed by growth factors. It is identified the factors and conditions, formed the economic growth of the regional economy, held its formalization. It is offered the basic principals with help of which carried out a testing and calibration of ensemble of growth trajectories. It is shown the author's model of optimal growth trajectory.

---

**ЭНЕЕВА МАДИНА НИКОЛАЕВНА** – кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им. В.М. Кокова.

**КУШХОВА БЭЛА АМИРХАНОВНА** - кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика недвижимости и качества» Института Управления Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им. В.М. Кокова.

**ENEEVA, MADINA N.** - Ph.D. in Economics, Associate Professor, Department of state and municipal government of Kabardino-Balkarian State Agricultural University named after V.M. Kokova ([a-giatov1@yandex.ru](mailto:a-giatov1@yandex.ru))

**KUSCKHOVA, BELA A.** - Ph.D. in Economics, Associate Professor, Department of "Economics of real estate and quality" of the Institute Management the Kabardino-Balkarian State Agricultural University named after V.M. Kokova ([bkusckha2@mail.ru](mailto:bkusckha2@mail.ru))

---

**БЕРЛИНА С.Х.**  
**УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ:**  
**ПРОБЛЕМЫ И СПОСОБЫ ИХ РЕШЕНИЯ**

***Ключевые слова:** дебиторская задолженность, моменты возникновения, процедуры управления, способы минимизации, правила управления дебиторской задолженностью.*

В статье рассматривается дебиторская задолженность и моменты ее возникновения, а также описываются типичные проблемы по ее управлению. Предложены мероприятия по созданию четких правил, которых организации должны строго придерживаться. Показана необходимость выделения на основании статистических данных групп должников, характеризующихся различной значимостью, каждая из которых требует определенного подхода при дальнейшем взаимодействии. При этом целесообразно выделять путем суммирования задолженности по списку (начиная с его части, где самые большие задолженности) ту часть потребителей, которые задолжали 80% общей суммы. Учитывая относительную немногочисленность данной группы, на которую ложится основная доля долга, работа с ней должна строиться на основе персонального подхода.

**BERLINA, S.Ch.**  
**THE MANAGEMENT OF RECEIVABLES: PROBLEMS AND WAYS OF ITS**  
**SOLUTION**

***Keywords:** receivables, moments of occurrence, management procedures, ways to minimize, receivables management rules*

In the article viewed the receivables and the moments of its occurrence, and also describes the typical problems of its management. It is offered the events to establish clear rules, which the organizations must adhere strictly. It is shown the necessity of allocation on the basis of statistical data of debtors groups, characterized by different value, each of which requires a specific approach for future cooperation. At that case it is advisable to allocate by summing the debt on the list (starting from the part where the largest debt) such portion of consumers who owe 80% of the total. Given the relative fewness of this group, on which lays down the basic share of debt, work with it should be based on personal approach.

---

**БЕРЛИНА СВЕТЛАНА ХАСАНБЕКОВНА** – кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита Краснодарского кооперативного института (филиала Российского университета кооперации) (svetlanaberlina@mail.ru)  
**BERLINA, SVETLANA Ch.** - Ph.D. in Economics, Associate Professor of Accounting and Auditing of the Krasnodar Cooperative Institute (branch of Russian University of Cooperation)

---

**ШИРИНКИНА Е.В.**  
**ТЕНДЕНЦИИ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ В РОССИИ**

*Ключевые слова: система образования, инновационное развитие, экономика знаний, человеческий капитал.*

В статье рассмотрены тенденции и проблемы современной ситуации в системе высшего образования в России. Автор показывает, что для России реформа системы высшего образования является далеко не самоцелью, а объективным требованием в сложившихся экономических условиях. В этой связи обоснован вывод о том, что в России необходимо осуществить принципиальный прорыв для обеспечения конкурентоспособности. Основная роль при этом отводится инновационной модели развития. Данная модель определенно предполагает формирование такой системы образования, которая обеспечит национальную экономику соответствующим количеством и качеством человеческого капитала.

**SHIRINKINA, E.V.**  
**TRENDS AND PROBLEMS OF THE DEVELOPMENT OF HIGHER  
EDUCATION IN RUSSIA**

*Keywords: education system, innovative development, knowledge economy, human capital.*

In the article viewed the trends and problems of the modern situation in the Russian higher education system. The author shown, that for Russia a reform of the higher education system is not an end in itself, and an objective requirement in the current economic conditions. In this connection, it is substantiated the conclusion, that in Russia needs to implement a principal breakthrough for ensuring the competitiveness. The main role at that assigned to the innovative model of development. This model definitely involves the formation of such educational system, which will provide the national economy an appropriate quantity and quality of human capital.

---

**ШИРИНКИНА ЕЛЕНА ВИКТОРОВНА** – кандидат экономических наук, доцент кафедры управления персоналом Сургутского государственного университета  
**SHIRINKINA, ELENA V.** - Ph.D. in Economics, Associate Professor, Department of Personnel Management of the Surgut State University (shirinkina86@yandex.ru)/

---

**БОТВИН А.Ю.**  
**АДАПТАЦИЯ ПЕРСОНАЛА: ПРОБЛЕМЫ ТЕРМИНОЛОГИИ**

*Ключевые слова: адаптация, управление персоналом, обзор литературы, виды, критерии и факторы адаптации, постановка проблемы.*

В статье рассматривается проблема адаптации персонала в междисциплинарных связях. Автором приводится обзор литературных источников, сопоставляются и анализируются различные авторские точки зрения на проблему. Показано, что в условиях растущего интереса к ней отечественных исследователей и практиков, определились ряд дискуссионных тем, связанных с авторским терминологическим своеобразием, низкой дифференциацией подходов к адаптации, в зависимости от категорий персонала и отраслей, а также малой эмпирической проработанности вопроса. К числу основных проблемных моментов, связанных с феноменом адаптации персонала в современной российской науке автор относит также недостаточный интерес исследователей к методической стороне адаптации персонала.

**BOTVIN, A.Y.**  
**THE ADAPTATION OF STAFF: PROBLEMS OF TERMINOLOGY**

*Keywords: adaptation, staff management, review of literature, types, criteria and factors of adaptation, setting of a problem.*

In the article viewed the problem of adaptation of personnel in interdisciplinary relations. By the author provides an overview of the literature sources, are compared and analyzed different authors points of view on the problem. It is shown that in the conditions of the growing interest in its the domestic researchers and practitioners, had identified a number of discussion topics, related to author's terminological originality, low differentiation of approaches to adaptation, depending on the categories of personnel and branches, and small empirical elaboration of question. To the number of the main problematic moments associated with the phenomenon of adaptation of staff in modern Russian science the author refer also the inadequate interest of researchers methodical side of staff adaptation.

---

**БОТВИН АЛЕКСАНДР ЮРЬЕВИЧ** - магистрант кафедры менеджмента имени И.П. Поварича экономического факультета Кемеровского государственного университета, специалист по подбору и оценке персонала АО «Кемеровская генерация» (ООО «Сибирская генерирующая компания») ([alexander.botvin@mail.ru](mailto:alexander.botvin@mail.ru))  
**BOTVIN, ALEXANDER Y.** - postgraduate student of Management Department named after I.P. Povarich, Economics Faculty, Kemerovo State University; Staff selection and assessment specialist at Kemerovo Generation JSC (Siberian Generating Company LLC)

---

**АВАНЕСОВА Р.Р., АВРАМЕНКО Е.П.**  
**ПОДХОДЫ И ФАКТОРЫ, ФОРМИРУЮЩИЕ**  
**КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ РЕГИОНА В СОВРЕМЕННЫХ**  
**УСЛОВИЯХ**

*Ключевые слова:* конкурентоспособность, факторы формирования, подходы к управлению, регион, национальная экономика, стратегия, эффективность региона.

Конкурентоспособность региональной экономики - это способность реализовать основную целевую задачу ее функционирования – устойчивое социально-экономическое развитие региона с обеспечением высокого качества жизни его населения. Конкурентоспособность представляет собой сложную, многоаспектную и многоуровневую категорию, присущую рыночной системе ведения хозяйства. Рост внимания к вопросам конкурентоспособности обусловлен изменением статуса и роли регионов, которые начинают функционировать как самостоятельные социально-экономические системы, являющиеся подсистемами национальной экономики. Разработка стратегии развития регионов требует определения приоритетов, базирующихся на их конкурентных преимуществах.

**AVANESOVA, R.R., AVRAMENKO, E.P.**  
**APPROACHES AND THE FACTORS FORMING THE COMPETITIVENESS OF A**  
**REGION IN MODERN CONDITIONS**

*Keywords:* competitiveness, factors of forming, approaches to management, region, national economy, strategy, efficiency of the region.

The competitiveness of the regional economy - is the ability to implement the main target task of its functioning - a sustainable socio-economic development of the region, with ensuring a high quality of life of its population. Competitiveness is a complex, multi-aspect and multi-level category, inherent in the market system of economy management. The growth of attention to issues of competitiveness caused by changes of the status and role of the regions, which are beginning to function as an independent socio-economic system, being a subsystems of the national economy. The design of strategy development of regions requires the definition of priorities, based on their competitive advantages.

---

**АВАНЕСОВА РИТА РАФАЭЛОВНА** - кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики Адыгейского государственного университета тел. 8918-4823137

**АВРАМЕНКО ЕЛЕНА ПЕТРОВНА** - кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента Адыгейского государственного университета E-mail , тел. 8918-3725260

**AVANESOVA, RITA R.** - Ph.D. in Economics, Associate Professor, Department of Economics, Adyghe State University (margarita-ava@yandex.ru)

**AVRAMENKO, ELENA P.** - Ph.D. in Economics, Associate Professor, Department of Management, Adyghe State University (elena.avramenko.1976@mail.ru)

---

**ЯХИНА Д.А.**  
**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФОРМЫ 4-ИННОВАЦИИ, КАК ОСНОВЫ ДЛЯ  
ПОСТРОЕНИЯ УЧЕТНОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Ключевые слова: технологические инновации, форма 4-инновации, учет инноваций, нематериальные активы.*

В статье рассмотрены основные направления учета технологических инноваций в рамках представления формы 4-инноваций в Республике Татарстан. Обоснован вывод о том, что на данном этапе развития учета инновационной деятельности существует проблема аналитической детализации затрат на инновационную деятельность. Показано, что ее можно решить с помощью кодировки затрат буквенно-цифровыми обозначениями, сгруппированными на специальном счете 06 «Научно-исследовательские и опытно-конструкторские исследования и разработки», с разделением по субсчетам. Представлена методика учета затрат на технологические инновации по проектам, по субсчетам, выделен отдельный субсчет.

**I AKHINA, D.A.**  
**THE USING A FORM OF 4-INNOVATION, AS A BASIS FOR BUILDING AN  
ACCOUNTING SYSTEM OF ENTERPRISE**

*Keywords: technological innovation, form of 4-innovation, accounting of innovation, intangible assets.*

In the article discussed the main directions of the accounting of technological innovation within the presentation of form 4-Innovation in the Republic of Tatarstan. It is substantiated the conclusion that at this stage of development of innovative activity exist the problem of analytical detail the costs of innovation activity. It is shown that it can be solved with the help of coding of costs by alphanumeric designations, grouped in a special account 06 "Science-Research and experimental-design research and design", with the division by sub-accounts. It is shown the technique of the account of expenses for technological innovation on projects, on sub-accounts, dedicated the personal sub-account.

---

**ЯХИНА ДАРЬЯ АЛЕКСАНДРОВНА** – аспирант, ассистент кафедры финансового учета Института управления, экономики и финансов Казанского (Приволжского) федерального университета ([vakhotinadaria@gmail.com](mailto:vakhotinadaria@gmail.com))  
**I AKHINA, DARIA A.** – postgraduate, assistant of the Department of Financial Accounting Institute of Management, Economics and Finance of Kazan (Volga) Federal University

---

**БАРАНОВСКАЯ Н.С., ХАНДАМОВА Э.Ф.**  
**ЦЕПНОЕ ВНУТРИФИРМЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ЦИКЛИЧЕСКОЕ**  
**ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ С ТЕХНОЛОГИЧЕСКИ**  
**ЗАВИСИМЫМИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ПРОЦЕССАМИ**

*Ключевые слова:* цепное внутрифирменное планирование, циклическое ценообразование, взаимоувязанные плановые задания, калькулирование себестоимости продукции, технологически зависимые производства.

Рассмотрены вопросы внутрифирменного планирования технологически зависимых производственных процессов. Предложена концептуальная основа цепного планирования и циклического ценообразования на промышленных предприятиях и комплексах. Описан принцип формирования взаимоувязанных плановых заданий структурным подразделениям бизнеса на производство продукции в востребованном объеме. Приведен пример цепного планирования и циклического ценообразования на основе технологически взаимоувязанных калькуляций себестоимости продукции.

**BARANOVSKAYA, N.S., KHANDAMOVA, E.F.**  
**THE CHAIN INSIDE-CORPORATE PLANNING AND CYCLICAL PRICE**  
**FORMATION ON ENTERPRISES WITH TECHNOLOGICALLY DEPENDENT**  
**PRODUCTION PROCESSES**

*Keywords:* chain inside-corporate planning, cyclical price formation, interrelated planned tasks, calculation of the cost of production, technologically dependent production.

It is viewed the questions of inside-corporate planning of technologically dependent manufacturing processes. It is offered the conceptual base of the chain planning and the cyclical price formation in industrial plants and complexes. It is described the principle of the formation of interconnected planned tasks to structural subdivision of business on production of products in the demanded amount. It is shows the example of a chain planning and cyclic price formation on the basis of technologically interconnected calculation of the cost of production.

---

**БАРАНОВСКАЯ НИНА СЕРГЕЕВНА** - соискатель кафедры маркетинга и управления предприятием Кубанского государственного технологического университета ([n.s.k\\_anapa@mail.ru](mailto:n.s.k_anapa@mail.ru))

**ХАНДАМОВА ЭВА ФРИЗОВНА** - доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры маркетинга и управления предприятием Кубанского государственного технологического университета ([ewa-h@yandex.ru](mailto:ewa-h@yandex.ru))

**BARANOVSKAYA, NINA S.** - degree candidates of marketing chair and enterprise management, Kuban State Technological University.

**KHANDAMOVA, EVA F.** - Doctor of Economics, Assistant Professor, Professor of marketing chair and enterprise management, Kuban State Technological University.

---



## ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

ЯКУШЕВ В.А.

### БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ В КОНТЕКСТЕ РОЛИ РУССКОЙ ЦЕРКВИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ МЕХАНИЗМЕ ДРЕВНЕРУССКОГО ГОСУДАРСТВА В ПЕРИОД УДЕЛЬНОЙ РАЗДРОБЛЕННОСТИ

*Ключевые слова:* Русская церковь, благотворительность, материальная основа, функции, десятина.

В статье рассмотрена благотворительная деятельность Русской Церкви в домонгольский период ее истории. Показано, что после крещения Руси Русская церковь являлась важнейшим элементом механизма государства. Она осуществляла идеологическую, социальную, миротворческую, колонизационную и иные функции, которые, в конечном счете, формировали мировоззренческие позиции населения, его правовое сознание. В основе последнего, в частности, выделялись послушание и благотворительность, то есть оказание помощи нуждающимся слоям населения. В данной связи, среди прочего, в Древней Руси именно Церковь отвечала за благотворительность. Рассматривая источники финансовых возможностей Церкви, автор дает их общую характеристику. В частности, показано, что одним из главных факторов материальной основы благотворительности была десятина, которую выделял для Церкви князь. В то же время, все большее значение приобретали пожалования прихожан и хозяйственная деятельность самой Церкви. Обоснован вывод о том, что Русская церковь, в конечном счете, использовала аккумулируемые ею ресурсы на благое дело, выступая в роли института государственного механизма Древнерусского государства, осуществляя общественную благотворительность.

YAKUSHEV, V.A.

### CHARITY IN THE CONTEXT OF THE ROLE OF RUSSIAN CHURCH IN THE STATE MECHANISM OF THE OLD RUSSIAN STATE IN THE PERIOD OF SPECIFIC FRAGMENTATION

*Keywords:* Russian church, charity, material basis, function, tithe.

The article considers the charitable activities of the Russian Church in the pre-Mongol period of its history. It is shown that after the baptism of Russian Church the church was most important element of the state mechanism. It carried out the ideological, social, peacekeeping, colonization and other functions, which eventually formed the worldview positions of the population, its legal consciousness. The basis of the latter, in particular, stood out obedience and charity, that is, the provision of assistance to the needy layers of populations. In this connection, inter alia, in ancient Russia exactly Church was responsible for charity. Considering the sources of the financial capacity of the Church, the author gives their overall characteristic. In particular, it is shown that one of the main factors of the material basis of charity was the tithe, which is allocated to the Church by prince. At the same time, the increasingly important became the awards of parishioners and economic activities of the Church. It is substantiated the conclusion that the Russian Church, in the end, used the accumulated by it resources to a good cause, acting as an institution of the state mechanism of the Old Russian state, carrying out a public charity.

---

**ЯКУШЕВ ВАДИМ АЛЕКСАНДРОВИЧ** – кандидат юридических наук, доцент кафедры государственно-правовых дисциплин Сибирского юридического института Федеральной службы Российской Федерации по контролю за оборотом наркотиков (yakushev\_vadim@mail.ru)

**YAKUSHEV, VADIM A.** – Ph.D. in Law, Associate Professor, Department of State and legal disciplines of the Siberian Institute of Law of the Federal Service for Drug Control

---

**МАКСИМОВ П.В.**  
**ЭВОЛЮЦИЯ РЕВОЛЮЦИОННЫХ ТРИБУНАЛОВ СОВЕТСКОГО**  
**ГОСУДАРСТВА И БОРЬБА С ПОЛИТИЧЕСКИМ БАНДИТИЗМОМ**  
**(1917-1922 гг.)**

*Ключевые слова:* революционные трибуналы, чрезвычайные полномочия, бандитизм, советская власть, революционное правосознание, борьба с контрреволюцией.

Автор анализирует основные тенденции в законодательном развитии института революционных трибуналов, как первых органов советского правосудия, рассматривавших дела о бандитизме. Показано, что в первые послереволюционные годы в советской России сложилась крайне напряженная внутривнутриполитическая ситуация, связанная с противостоянием советской власти и ее противников, антисоветские (контрреволюционные) действия которых нередко проявлялись в актах бандитизма. В этих условиях советская власть последовательно усиливала уголовные репрессии, в том числе с использованием института революционных трибуналов. Организационно-правовая форма трибуналов неоднократно изменялась с оставлением, однако, существенных характеристик, которые освещены в статье.

**MAXIMOV, P.V.**  
**THE EVOLUTION OF REVOLUTIONARY TRIBUNALS OF SOVIET STATE AND**  
**THE STRUGGLE WITH THE POLITICAL BANDITRY (1917-1922 IES.)**

*Keywords:* revolutionary tribunals, emergency powers, banditry, the Soviet authority, the revolutionary legal mind, the fight against counter-revolution.

The author analyzes the main trends in the legislative development of institution of the revolutionary tribunals, as the first agencies of Soviet justice, consider the cases about the banditry. It is shown that in the first after-revolution years in Soviet Russia there was an extremely tense inside-political situation related to the confrontation of the Soviet authority and its opponents, the anti-Soviet (counter-revolutionary) action of which is often manifested in acts of banditry. In these circumstances, the Soviet government has consistently strengthened the criminal repression, including with the use of institute of revolutionary tribunals. The organization-legal form of the Tribunals have repeatedly changed with leaving, however, the essential characteristics, which are highlighted in the article.

---

**МАКСИМОВ ПАВЕЛ ВИКТОРОВИЧ** - кандидат юридических наук, старший преподаватель кафедры уголовного права и криминологии Краснодарского университета МВД России (p.maximov@mail.ru).

**MAKSIMOV, PAVEL V.** – Ph.D. in Law, senior lecturer, Department in Criminal Law and Criminology of the Krasnodar University of the Ministry of the Interior of Russia.

---

**КАЗГЕРИЕВА Э.В., ХАЧЕРИТЛОВ М.Ж., КУШХОВ Х.Л.  
ПРАВОВАЯ ПОЛИТИКА РОССИЙСКОГО СОЦИАЛЬНОГО  
ГОСУДАРСТВА СКВОЗЬ ПРИЗМУ СОЦИАЛЬНОЙ СТАТИСТИКИ**

*Ключевые слова:* социальное государство, социальная статистика, прожиточный минимум, охрана труда, минимальный размер оплаты труда, выплата пенсии по старости.

В статье анализируется социальная статистика за 2009-2015 гг., для выявления соответствия направленности российской политики поставленным целям социального государства в сфере охраны труда и выплата пенсий по старости

**KAZGERIEVA, E.V., KHACHERITLOV, M.J., KUSHKHOV, KH.L.  
THE LEGAL POLICY OF THE RUSSIAN SOCIAL STATE THROUGH  
THE PRISM OF SOCIAL STATISTICS**

*Keywords:* social state, social statistics, the minimum for life, labour protection, minimum wage, payment of old age pensions

In the article analyzed the social statistic of 2009-2015 ies, for detection of conformity of orientation of Russian policy to delivered goals of the social state in the sphere of labour protection and payment of old age pensions.

---

**КАЗГЕРИЕВА ЭММА ВИКТОРОВНА** – кандидат юридических наук, доцент кафедры теории и истории государства и права института права, экономики и финансов Кабардино-Балкарского государственного университета им. Х.М. Бербекова ([kazgerieva@mail.ru](mailto:kazgerieva@mail.ru))

**ХАЧЕРИТЛОВ МУХАРБИ ЖУМАЛЬДИНОВИЧ** – кандидат философских наук, доцент кафедры теории и истории государства и права института права, экономики и финансов Кабардино-Балкарского государственного университета им. Х.М. Бербекова ([kazgerieva@mail.ru](mailto:kazgerieva@mail.ru))

**КУШХОВ ХАЖМУРАТ ЛЕОНОВИЧ** – ассистент кафедры теории и истории государства и права института права, экономики и финансов Кабардино-Балкарского государственного университета им. Х.М. Бербекова ([kazgerieva@mail.ru](mailto:kazgerieva@mail.ru))

**KAZGERIEVA, EMMA V.** – Ph.D. in Law, Associate Professor, Department of Theory and History of State and Law Institute of Law, Economics and Finance of the Kabardino-Balkarian State University named after H.M. Berbekov ([kazgerieva@mail.ru](mailto:kazgerieva@mail.ru))

**HACHERITLOV, MUKHARBIY D.** - Ph.D. in Law, Associate Professor, Department of Theory and History of State and Law Institute of Law, Economics and Finance of the Kabardino-Balkarian State University named after H.M. Berbekov.

**KUSHKHOV, HAZHMURAT L.** - Assistant of the Department of Theory and History of State and Law Institute of Law, Economics and Finance of the Kabardino-Balkarian State University named after H.M. Berbekov.

---

**БАБЕНКО И.А., МАМАКАЕВ Х.В.  
СУДПРИСЯЖНЫХ: A POSSE AD ESSE**

*Ключевые слова:* *судоустройство, суд присяжных, присяжные заседатели, народные заседатели.*

В статье исследуются актуальные вопросы функционирования и перспективы развития института суда присяжных в России. Проведен правовой анализ законопроекта, внесенного в Государственную Думу РФ Президентом В.В. Путиным. Авторы акцентируют внимание на проблемах и трудностях в деятельности института суда присяжных, которые существуют на данном этапе и негативно влияют на его работу. На основе обращения к историческому опыту и исследования наиболее существенных проблем реформирования суда присяжных, авторы предлагают пути их решения, формулируют основные приоритеты развития.

**BABENKO, I.A., МАМАКАЕВ, H.V.  
JURY TRIAL: A POSSE AD ESSE**

*Keywords:* *judiciary, jury trial, jurors, lay judges.*

In the article researched the current issues of operation and prospects of development of the institute of jury trials in Russia. It is shows the legal analysis of the bill, introduced in the State Duma of the Russian Federation by the President V.V. Putin. The authors accent the attention on problems and difficulties in the activity of institution of the jury trial which exist at this stage and have a negative impact on his work. On the base of treatment to the historical experience and study the most significant problems of reforming the trial jury, the authors propose the ways to address them, articulate the main priorities of development.

---

**БАБЕНКО ИРИНА АНДРЕЕВНА** - кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовно-процессуального права Северо-Кавказского филиала Российского государственного университета правосудия (г. Краснодар) (slonenok999@mail.ru)

**МАМАКАЕВ ХАМЗАТ ВИСХАНОВИЧ** - студент Северо-Кавказского филиала Российского государственного университета правосудия (г. Краснодар) (mamakaev.khamzat@mail.ru)

**BABENKO, I.A.** - Ph.D. in Law, Associate Professor, Department of the Criminal Procedure Law, North Caucasus branch of the Russian State University of Justice.

**МАМАКАЕВ, H.V.** – student, North Caucasus branch of the Russian State University of Justice. Krasnodar.

---

**ГОЛОВКО И.И.**  
**УЧАСТИЕ ПРОКУРОРА В РАССМОТРЕНИИ ДЕЛ О ЗАЩИТЕ**  
**ИЗБИРАТЕЛЬНЫХ ПРАВ: ОСОБЕННОСТИ ПРЕДМЕТА ДОКАЗЫВАНИЯ**

**Ключевые слова:** прокурор, избирательные права, суд, доказывание.

В статье представлены результаты изучения судебной практики по делам о защите избирательных прав, которые были рассмотрены судами с участием прокурора, в связи с выборами в Государственную Думу Федерального Собрания Российской Федерации в 2011 году, а также в 2014-2015 годах. Выявлены и проанализированы типичные нарушения законодательства, как поводы и основания обращения в суд для оспаривания решений избирательных комиссий по вопросам регистрации кандидатов в депутаты. Определены некоторые важные для прокуроров тенденции судебной практики. Результаты исследования актуальны для лиц, участвующих в рассмотрении судами дел о защите избирательных прав.

**GOLOVKO, I.I.**  
**THE PARTICIPATION OF THE PROSECUTOR IN THE CONSIDERATION OF**  
**CASES ABOUT THE PROTECTION OF ELECTORAL RIGHTS: PECULIARITIES OF**  
**THE SUBJECT OF PROVING**

**Keywords:** prosecutor, electoral rights, court, proving.

In the article presents the results of studying of court practice on cases on protection of electoral rights, which were considered by courts with participation of the public Prosecutor, in connection with the elections to the State Duma of the Federal Assembly of the Russian Federation in 2011, as well as in 2014-2015. It is Identified and analyzed the typical violations of the legislation as the reasons and grounds of appeal to the court for challenging decisions of election commissions for questions of registration of candidates in deputies. It is Identified the some important for prosecutors of court practice trends. The results of the study relevant for persons participating in the consideration by courts of cases on protection of electoral rights.

---

**ГОЛОВКО ИРИНА ИВАНОВНА** - кандидат юридических наук, доцент кафедры прокурорского надзора и участия прокурора в рассмотрении уголовных, гражданских и арбитражных дел Санкт-Петербургского юридического института (филиала) Академии Генеральной прокуратуры Российской Федерации

**GOLOVKO, IRINA I.** - Ph.D. in Law, Associate Professor of public prosecutor's supervision and participation of the prosecutor in criminal, civil and arbitration cases of the St. Petersburg Law Institute (branch) of the Academy of General Prosecutor's Office of the Russian Federation (irinaivanovna2009@yandex.ru)

---

**ИШМУХАМЕТОВ Я.М.  
СУБЪЕКТ ХИЩЕНИЯ ПРИ КОНСТРУКЦИИ САНКЦИИ**

*Ключевые слова:* уголовный закон, собственность, форма хищения, санкция.

В статье анализируются проблемы уголовного законодательства определению субъекта хищения при конструкции санкции. Приводится сравнение законодательства некоторых зарубежных стран привлечения несовершеннолетних к уголовной ответственности. Проведен анализ сравнения возрастных признаков при различных преступлениях, посягающих на собственность, в зависимости от возраста субъекта.

**ISHMUKHAMETOV, Y.M.  
THE SUBJECT OF THEFT IN THE CONSTRUCTION OF SANCTIONS**

*Keywords:* criminal law, property, form of theft, the sanction.

In the article analyzes the problems of the criminal legislation of definition of theft subject at sanctions. A comparison of the legislation of some foreign countries attract minors to criminal liability. The analysis of the comparison of age-related signs at different crimes, encroaching to property, depending on the age of the subject.

---

**ИШМУХАМЕТОВ ЯКСАГАЛЕЙ МУХАМЕТГАЛЕЕВИЧ** - кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного права и процесса Стерлитамакского филиала Башкирского государственного университета (iym11@mail.ru)

**ISHMUKHAMETOV, YAKSAGALEY M.** - Ph.D. in Law, Associate Professor of the Department of Criminal Law and Procedure of Sterlitamak branch of Bashkir State University.

---

**ИНШАКОВА А.О., КАГАЛЬНИЦКОВА Н.В., БАЛТУТИТЕ И.В.  
АНАЛОГИЯ ЗАКОНА, АНАЛОГИЯ ПРАВА И АКТЫ СУДЕБНОГО  
ТОЛКОВАНИЯ, КАК ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ ИСТОЧНИКИ  
ГРАЖДАНСКОГО ПРАВА**

*Ключевые слова:* источник права, аналогия права, аналогия закона, акт судебного толкования, прецедент, пробел в праве.

В статье анализируются условия, существование которых обусловило возрастание роли и законодательное признание большинством зарубежных правовых систем в качестве официальных таких вспомогательных/нетипичных источников гражданского права как аналогия закона, аналогия права и акты судебного толкования. На основе анализа действующего законодательства РФ и некоторых зарубежных стран, авторитетных мнений ученых, судебной и арбитражной практики, обоснован вывод о том, что институт аналогии требует определения четких правил, условий и пределов допустимости применения, во избежание трансформации его в инструмент нарушения законности и иных негативных результатов, противоположных по своему характеру изначальным целям его использования. Авторы предупреждают об опасности нарушения принципа равенства всех перед законом в случае отсутствия единообразного подхода в устранении законодательных пробелов посредством рассматриваемых вспомогательных источников гражданского права.

**INSHAKOVA, A.O., KAGALNITSKOVA, N.V., BALTUTITE, J.V.  
THE ANALOGY OF THE LAW, THE ANALOGY OF RIGHT AND THE ACTS OF  
JUDICIAL INTERPRETATION AS AN ANCILLARY SOURCES OF CIVIL LAW**

*Keywords:* source of law, the analogy of right, the analogy of law, an act of judicial interpretation, precedent, the gap in the law

In the article analyzes the conditions, the existence of which caused the growing of role and legal recognition by the majority of foreign legal systems as official such ancillary/atypical sources of civil law as the analogy of right, the analogy of law and acts of judicial interpretation. Based on the analysis of the current legislation of the Russian Federation and some foreign countries, authoritative opinions of scientists, the judicial and arbitration practice, substantiated the conclusion that the institute analogy requires the definition of clear rules, conditions and limits of permissibility of application to avoid of its transformation into an instrument of the violation of legality and other negative results, opposing in its character original purposes of its use. The authors warn of the dangers and violations of the principle of equality of all before the law, in case of the absence of a uniform approach in the elimination of legal gaps, addition to considered the auxiliary sources of civil law.

---

**ИНШАКОВА АГНЕССА ОЛЕГОВНА** - доктор юридических наук, профессор, заведующая кафедрой гражданского и международного частного права (базовой кафедрой ЮИЦ РАН) Волгоградского государственного университета (ainshakova@list.ru, gimchp@volsu.ru).

**КАГАЛЬНИЦКОВА НАТАЛЬЯ ВЛАДИМИРОВНА** - кандидат юридических наук, доцент кафедры гражданского и международного частного права Волгоградского государственного университета (gimchp@volsu.ru).



**БАЛТУТИТЕ ИОЛАНТА ВИДМАНТОВНА** - кандидат юридических наук, доцент кафедры гражданского и международного частного права Волгоградского государственного университета ([u938om@yandex.ru](mailto:u938om@yandex.ru)).

**INSHAKOVA, AGNESSA O.** - Doctor of Law, Professor, Head of Department of Civil and Private International Law (the base of the Department of SSC RAS), Volgograd State University ([ainshakova@list.ru](mailto:ainshakova@list.ru), [gimchp@volsu.ru](mailto:gimchp@volsu.ru))

**KAGALNITSKOVA, NATALIA V.** - Ph.D. in Law, Associate Professor, Department of Civil and Private International Law (basic chair SSC RAS), Volgograd State University.

**BALTUTITE, JOLANTA V.**- Ph.D. in Law, Associate Professor, Department of Civil and Private International Law (basic chair SSC RAS), Volgograd State University

---

**КОРШУНОВ П.Н., МИТРАХОВИЧ А.С.  
РЕШЕНИЯ СОБРАНИЙ КРЕДИТОРОВ В ДЕЛЕ О БАНКРОТСТВЕ КАК  
СПОСОБ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ПРАВ КРЕДИТОРОВ**

*Ключевые слова:* банкротство, несостоятельность, юридические факты, решения, собрание кредиторов, контроль деятельности, арбитражный управляющий

В статье рассмотрены некоторые аспекты регулирования принятия решений собранием кредиторов в деле о несостоятельности (банкротстве) с учетом изменений, внесенных в Общую часть Гражданского Кодекса РФ в результате реформирования гражданского законодательства.

**KORSHUNOV, P.N., MITRAKHOVICH, A.S.  
THE SOLUTIONS OF CONFERENCES OF CREDITORS IN CASE OF BANKRUPTCY  
AS A WAY TO EXERCISE CREDITORS' RIGHTS**

*Keywords:* bankruptcy, insolvency, juridical facts, solutions, a conference of creditors, control of activity, arbitration commissioner

In the article reviewed the some aspects of regulation of taking resolutions by conference of creditors in case of insolvency (bankruptcy) with considering of changes, contributed in the General Part of the Russian Civil Code after reforming civil legislation.

---

**КОРШУНОВ ПЕТР НИКОЛАЕВИЧ** - кандидат юридических наук, доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин Московской академии экономики и права, Судья Арбитражного суда города Москвы ([korshunov1953@yandex.ru](mailto:korshunov1953@yandex.ru)).

**МИТРАХОВИЧ АЛЛА СЕРГЕЕВНА** - аспирант Московской академии экономики и права ([1746869@gmail.com](mailto:1746869@gmail.com))

**KORSHUNOV, PETR N.** - Ph.D. in Law, Associate Professor, Department of Civil Law Disciplines at Moscow Academy of Economics and Law (MAEL), judge of the Moscow City Commercial Court.

**MITRAKHOVICH, ALLA S.** - Ph.D. student at Moscow Academy of Economics and Law (MAEL)

---

**КАРДАНОВА И.В.**  
**ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ**  
**РЕГИОНАЛЬНОГО МАТЕРИНСКОГО СЕМЕЙНОГО КАПИТАЛА**  
**МНОГОДЕТНЫМ СЕМЬЯМ**

**Ключевые слова:** материнский (семейный) капитал, региональное законодательство, демографический кризис, многодетность, многодетная семья.

В статье проанализирована проблема правового регулирования предоставления материнского (семейного) капитала в субъектах Российской Федерации, предпринята попытка охарактеризовать законодательство, действующее в данной сфере. Сделан вывод о том, что в целом по Российской Федерации эффективность государственной поддержки многодетных семей является недостаточной и нуждается в совершенствовании.

**KARDANOVA, I.V.**  
**THE PROBLEMS OF LEGAL REGULATION OF PROVISION OF THE REGIONAL**  
**MATERNAL FAMILY CAPITAL TO THE FAMILIES WITH MANY CHILDREN**

**Keywords:** maternal (family) capital, regional legislation, demographic crisis, having many children, family with many children.

In the article analyzed the problem of legal regulation of provision of the maternal (family) capital in the subjects of the Russian Federation, it is attempted to characterize the legislation, current in this sphere. It is substantiated the conclusion, that the generally in Russian Federation an effectiveness of the state support of families with many children is insufficient and needs to be improved.

---

**КАРДАНОВА ИРИНА ВИКТОРОВНА** - старший преподаватель кафедры государственно-правовых дисциплин Северо-Кавказского филиала Российского государственного университета правосудия, г. Краснодар (19kiv64@gmail.com).  
**KARDANOVA, IRINA V.** – Senior lecturer, Department of State Law Disciplines of the North Caucasus Branch of Russian State University of Justice (Krasnodar).

---

**МЕДВЕДЕВ А.В.**  
**ПРАВОВОЙ РЕЖИМ ФРАНЧАЙЗИНГА**  
**В НАЦИОНАЛЬНОМ И МЕЖДУНАРОДНОМ ОБОРОТЕ**

*Ключевые слова:* франчайзинг, франшиза, франчайзер, коммерческая концессия.

На основе анализа международных норм, российского законодательства и доктринальных толкований, показан действующий правовой режим коммерческой концессии (франчайзинга) в России, обоснована актуальность его совершенствования в современных сложных экономических условиях. Соотнесены понятия договора франчайзинга и договора коммерческой концессии, которые дифференцированы с другими договорами. Определены предмет и существенные условия договора. Рассмотрены смежные понятия: коммерческий опыт, деловая репутация и пр. Выявлены противоречия и недостатки правового регулирования, которое признано тормозом развития данного института. Гражданское законодательство не должным образом регламентирует отношения в сфере франчайзинга, обходясь пониманием его как коммерческой концессии, которая, как следует из содержания главы 54 ГК РФ уже понятия франчайзинг. В силу определенной недостаточности законодательной базы, франчайзинг вынуждено базируется на комплексном договоре, т.е. фактически на «вспомогательных» правовых схемах, что неизбежно затрудняет применение и распространение франчайзинга. Все это требует корректировки действующего законодательства, даже без принятия специального закона о франчайзинге, который потребует сложных согласований с действующими нормами ГК РФ.

**MEDVEDEV, A.V.**  
**THE LEGAL REGIME OF FRANCHISING IN NATIONAL AND**  
**INTERNATIONAL TURNOVER**

*Keywords:* franchising, franchisee, franchisor, commercial concession.

Based on the analysis of international norms, Russian legislation and doctrinal interpretations, it is shown the current legal regime of commercial concession (franchise) in Russia, substantiated the urgency of its improvement in modern difficult economic conditions. It is correlated the concepts of the contract of franchising and contract of commercial concession which is differentiated with other contracts. It is determined the subject matter and essential terms of the contract. It is reviewed the related concept: commercial experience, business reputation, etc. It is revealed the contradictions and shortcomings of the legal regulation, which is recognized as a brake on the development of this Institute. Civil legislation does not properly regulate relations in the sphere of franchising, understanding it as a commercial concession, which, as follows from the contents of Chapter 54 of the Civil Code of Russian Federation already the concept of franchising. By virtue of certain inferiority of the legislative framework, franchising is forcedly based on a comprehensive contract, i.e. actually at the "auxiliary" legal schemes, that inevitably complicates the application and dissemination of franchising. All of this requires adjustment of the current legislation, even without the adoption of a special law on franchising, which will require complex agreements with the current norms of the Civil Code of Russian Federation.

---

**МЕДВЕДЕВ АРТЁМ ВИКТОРОВИЧ** - аспирант кафедры частного права Института экономики, управления и права Российского Государственного Гуманитарного Университета ([medvedsolo@mail.ru](mailto:medvedsolo@mail.ru))

**MEDVEDEV, ARTEM V.** - Ph.D. student, Department of Private Law, Institute for Economics, Management and Law, Russian State Humanitarian University.

---

**ГАВРИЛОВ Ю.В.**  
**НЕКОТОРЫЕ ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИНЦИПА**  
**ДОБРОСОВЕСТНОСТИ В ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНОЙ ПРАКТИКЕ**

*Ключевые слова:* добросовестность, реализация принципа добросовестности, злоупотребление правом, правоприменение.

В статье исследуются отдельные вопросы реализации принципа добросовестности на современном этапе. Показано, что ключевая роль в применении правового понятия добросовестности и, соответственно, добросовестности поведения субъектов отводится суду. При этом в судебной практике принцип добросовестности используется довольно редко и сводится к применению специальных норм гражданского права, содержащих признак добросовестного, либо недобросовестного поведения участника правоотношений в диспозиции конкретной нормы. В данном контексте, основной проблемой является отсутствие методики доказывания. Обоснован вывод о важности формирования единого подхода к определению содержания понятия принципа добросовестности судебными инстанциями.

**GAVRILOV, Y.V.**  
**SOME PROBLEMS OF REALIZATION OF PRINCIPLE OF GOOD FAITH**  
**IN LAW-ENFORCEMENT PRACTICE**

*Keywords:* good faith, realization of the principle of good faith, abuse of the right, law-enforcement.

In the article studies the some issues of implementation of the principle of good faith at the present stage. It is shown that the key role in the application of the legal concept of good faith and, accordingly, good faith of behavior of subjects takes to the court. At that, in the judicial practice the principle of good faith used pretty rarely used and is reduced to the application of special norms of civil law, containing a sign of good faith or bad faith behavior of participant of legal relations in the disposition of a particular norm. In this context, the main problem is the lack of techniques of proving. It is substantiated the conclusion about the importance of forming the unified approach to the definition of the content of the principle of good faith by the court instances.

---

**ГАВРИЛОВ ЮРИЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ** - помощник министра экономики Калининградской области, аспирант Балтийского федерального университета им. И. Канта (gavrilov\_yurii@mail.ru).

**GAVRILOV, YURI V.** - Assistant Minister of Economy of the Kaliningrad region, Ph.D. student of the Baltic Federal University named after I. Kant.

---